

Vaněk-výroba nábytku spol. s r.o.  
Pavlov 33  
Pelhřimov, 393 01

IČO 260 76 721  
DIČ CZ26076721

=====

**Podnikatelská strategie společnosti pro období do 2016**

TOP management společnosti se ujednotil na uvedené strategii pro následující období s cílem zlepšit svoje postavení v oboru, lépe strukturovat vedení společnosti vč. definování kompetencí a odpovědnosti, definovat pro-růstové cíle a kroky pro neustálé snižování nákladů.

1. Hlavní cíl je dlouhodobé a udržitelné zvyšování obrátu společnosti o 5% ročně s cíleným ziskem 5% z celkového obrátu.
2. Vytvoření středního a liniového managementu kompetentního a udržitelného pro dosažení plánovaného růstu:
  - Pracovník odpovědný za SISU a FSC.
  - Pracovník odpovědný za IWAY, SSTS.
  - Předák:
    - i. lakování,
    - ii. obrábění,
    - iii. balení.
3. Optimalizace toku výroby:
  - Sjednotit lakování, montáž, balení, skladování a expedice pod jednu střechu výstavbou nové haly s plochou cca 3 000 m<sup>2</sup> na pozemku nad 10 000 m<sup>2</sup> s potencionálem na další rozšíření.
  - V Pavlově ponechat pouze výrobu solid-wood komponentů připravených na lakování.
  - Z realizace výše uvedených opatření očekáváme snížení nákladů za opravy způsobené manipulací, manipulaci s materiálem a skladováním, nájemné za externí pronajaté prostory a zlepšení toku materiálů ve výrobě.
4. Industrializace:
  - Robotizace a automatizace všech manipulačních činností ve výrobě spojených s manipulací u strojového zařízení a při balení výrobků.

Vaněk-výroba nábytku spol. s r.o.  
Pavlov 33  
Pelhřimov, 393 01

IČO 260 76 721  
DIČ CZ26076721

5. Reakce na potřeby zákazníka:

- Zvážit investice do zařízení pro navalování plochých dílců a pro aplikaci nanášení otevřených hran.

6. Produktivita výroby:

- Snižování technologického odpadu.
- Snižování oprav.
- Snižování výrobní zmetkovitosti.
- Zlepšování výrobních časů.

V Pavlově dne 20. 12. 2013

-----  
Pavel Vaněk  
Jednatel

-----  
Michal Vaněk  
Jednatel